

รายงานผล
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๔)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนเมษายน ๒๕๖๑)

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนเมษายน ๒๕๖๑) ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่น ได้รายงานผล และเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ในการประชุมสภาฯ สมัยสามัญ สมัยที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๑ และคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๑ แล้วนั้น

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๓) องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ขอประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนเมษายน ๒๕๖๑) มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย)

ทั้งนี้ หากประชาชนทุกท่านหรือส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ หรือแจ้งผ่านผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ทราบเพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในระยะต่อไป

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายสงวน ไชยชน)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากจากการตีดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลแผนฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งยังเป็นการตรวจสอบความสอดคล้องในการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินการครั้งนี้ ในการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตอบแบบประเมิน จนทำให้รายงานผลเล่มนี้สำเร็จตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

สารบัญ

หน้า

คำนำ
สารบัญ
ส่วนที่ ๑ บทนำ.....๑ - ๑๑

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล.....๑๒ - ๓๕

ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน.....๓๖ – ๔๑
(Performance Indicators)

ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ – ๓/๑.....๔๒ – ๖๑
(แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะ/ ความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา.....๖๒

ภาคผนวก
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่
- รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

ส่วนที่ ๑
บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **"ระบบติดตาม"** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **"ระบบประเมินผล"** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **"การติดตาม"** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการ

เข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ จึงต้องการดาเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม .ศ. ๒๕๖๑) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน

นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การรบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ประจาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน ต่ลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถ่ประสงค์มากน้อยเพียงไรเป็นการติดตามและประเมินผลย่ทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กาหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดาเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสาเร็จหรือล้มเหลวของย่ทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ย่ทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาล หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดาเนินการประกาศใช้แผนย่ทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจาปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการร่ายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสม ทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทางบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓. เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๔. เพื่อประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

๕. เพื่อใช้เป็นข้อแนะนำผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาในปีต่อไป

๖. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน

๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คน

๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมนผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

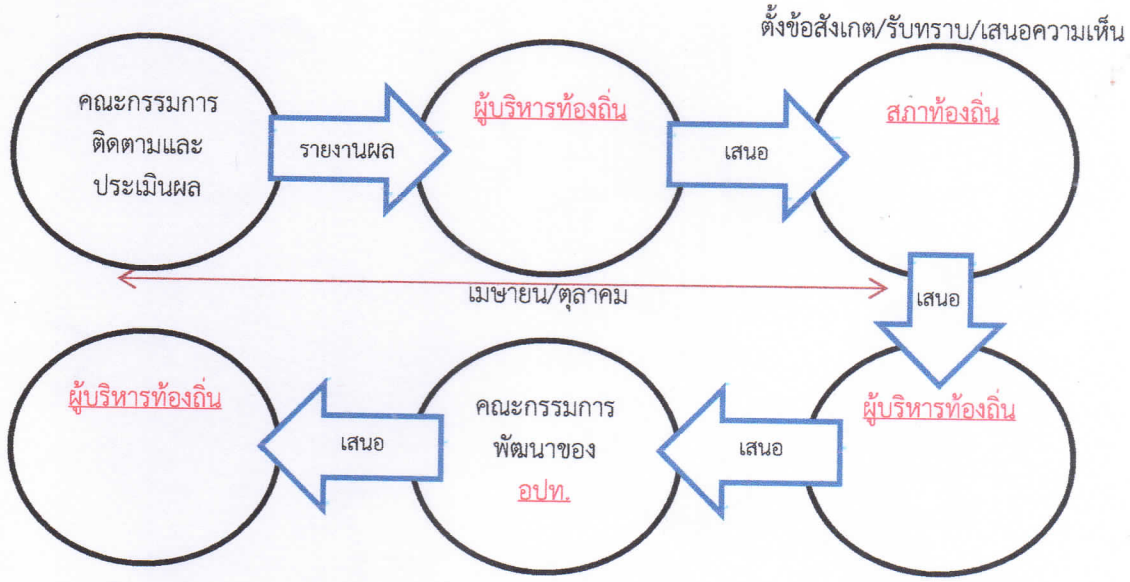
คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและ

ต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)

ขั้นตอนการรายงานผล



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามประเมินผล

คณะกรรกมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้กำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➢ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (Time&TimeFrame) ความสอดคล้อง (Relevance) ความพอเพียง (Adequacy) ความก้าวหน้า (Progress) ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิผล (Effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้อง หรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (Relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาชนและประชาคมและชุมชน

(๓) ความเพียงพอ (Adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

(๕) ประสิทธิภาพ (Efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินสิ่งของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (Effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของหมู่บ้านประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output)

ประชาชน หมู่บ้าน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับหมู่บ้านและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning function resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

- ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่
- สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา
- สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
- เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
- เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการในการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมิน โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

6.1 **ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

2) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้ง ข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลประโยชน์ที่ได้รับจาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อ นำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ อันได้แก่ วิธรการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษา เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดุเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ดิน โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการ ดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้ หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

6.2 **วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการ ติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่จะเกิดขึ้นได้

2) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ ติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือเครื่องใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

นอกจากนี้องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ยังได้ให้สถาบันทางการศึกษามาทำการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ด้วย

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล..../องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผลแผน

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๑ แผนพัฒนาสามปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๑.๑ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๗)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ด้านการเมือง – การบริหาร	๑๐	๑,๕๖๕,๐๐๐.๐๐	๙	๕๘๐,๙๐๘.๓๖
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗	๕,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๐	๓,๓๗๑,๙๐๙.๒๒
๓. ด้านเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	๒๑	๒,๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๙	๗๑๗,๓๐๐.๐๐
๔. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๙	๓,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	๙	๒,๐๓๖,๘๘๗.๙๘
๕. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๙	๓๔๐,๐๐๐.๐๐	๓	๒๓๗,๖๗๐.๐๐
รวม	**๖๖**	**๑๓,๒๘๕,๐๐๐.๐๐**	๔๐	๖,๙๔๔,๖๗๕.๕๖

๑.๑.๒ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๘)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ด้านการเมือง – การบริหาร	๑๑	๑,๒๒๘,๐๐๐.๐๐	๕	๓๔๙,๐๐๐.๐๐
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘	๖,๕๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๓,๓๔๓,๔๘๙.๘๑
๓. ด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	๒๐	๒,๔๑๙,๐๐๐.๐๐	๒๐	๒,๘๙๕,๖๔๐.๐๐
๔. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๗	๒๒๓,๔๑๐.๐๐
รวม	**๕๙**	**๑๐,๖๐๗,๐๐๐.๐๐**	**๔๕**	**๖,๘๑๑,๕๓๙.๘๑**

๑.๑.๓ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๙)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๒,๕๐๒,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๓๑๓,๐๐๔.๘๖
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒	๑๐,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑	๒,๙๔๘,๖๐๘.๖๓
๓. ด้านสังคม การศึกษาและคุณภาพชีวิต	๒๒	๔,๑๖๙,๐๐๐.๐๐	๒๑	๑,๙๕๘,๘๖๔.๑๐
๔. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๔๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐	๒๙๖,๙๖๘.๐๐
รวม	**๖๐**	**๑๗,๔๘๑,๐๐๐.๐๐**	**๕๕**	**๖,๕๑๗,๔๔๕.๕๙**

๑.๑.๔แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. ด้านการเมือง – การบริหาร	๑๖	๒,๙๘๑,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๑๙๑,๔๓๕.๘๐
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๗,๕๓๕,๐๐๐.๐๐	๒๐	๑๓,๙๕๖,๒๐๕.๖๘
๓. ด้านสังคม การศึกษาและคุณภาพชีวิต	๒๙	๔,๖๗๘,๐๐๐.๐๐	๑๘	๕,๘๔๘,๒๕๖.๘๖
๔. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๓	๔๔๐,๐๐๐.๐๐	๙	๒๓๖,๕๐๐.๐๐
รวม	**๘๒**	**๑๕,๖๓๔,๐๐๐.๐๐**	**๕๙**	**๒๑,๒๓๒,๓๙๘.๓๔**

๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๒.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ ๒๐ ปี

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และทาให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตที่พึงประสงค์นั้น จำเป็นจะต้องมีการวางแผนและกาหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว และกำหนดแนวทางการพัฒนาของทุกภาคส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น จึงจำเป็นจะต้องกำหนดยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว เพื่อถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและมีการบูรณาการ และสร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคมทั้งประชาชน เอกชน ประชาสังคมในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ”หรือคติพจน์ประจาชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคงเสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีสาระสำคัญของแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ : “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

๑. ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชั่น สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

(๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

(๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

(๗) การปรับกระบวนการทางานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวระนาบมากขึ้น

๒. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการ โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำการเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยการใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงินและธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่นๆ เป็นต้น

(๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมืองพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดนและพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

(๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่างๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

<u>๓. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน</u> เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศมีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรมจริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ

(๒) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง

(๓) ปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์

(๔) การเสริมสร้างให้คนมีสุขภาวะที่ดี

(๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

<u>๔. ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม</u> เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

(๒) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ

(๓) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

(๔) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน

(๕) พัฒนาการสื่อมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

<u>๕. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</u> เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) จัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

(๒) วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการรับปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

(๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

<u>๖. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</u> การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาลกรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม

(๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

(๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
(๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
(๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัยเป็นธรรม และเป็นสากล
(๖) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
(๗) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๒.๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

สำหรับยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ ๑๒ ถูกกำหนดจากยุทธศาสตร์ทั้ง ๖ ด้านภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ ปี และกำหนดเป็นแนวทางในรายละเอียดที่แสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องและการตอบสนองต่อเป้าหมายที่ต้องบรรลุในระยะ ๕ ปี ที่จะเป็นการวางพื้นฐานที่สามารถสานต่อการพัฒนาในประเด็นสำคัญของประเทศในระยะต่อไปที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยใช้หลักของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนำทาง ทั้งนี้ภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้ง ๑๐ ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาครอบคลุมรายละเอียดที่ตอบสนองต่อจุดเน้นประเด็นหลักของการพัฒนาในระยะ ๕ ปีและมุ่งต่อยอดผลสัมฤทธิ์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับต่อ ๆ ไป โดยจะต้องต่อยอดให้เกิดความต่อเนื่องของการขับเคลื่อนการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและการแก้ปัญหาสำคัญที่เป็นรากเหง้าของปัญหาต่าง ๆ และประเด็นปฏิรูปประเทศให้ลุล่วง รวมทั้งประเด็นร่วมที่มีความเชื่อมโยงกับหลากหลายประเด็นการพัฒนาที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อเนื่องกันไปตลอด ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ มีจำนวน ๑๐ ยุทธศาสตร์ซึ่งมีรายละเอียด มากกว่าในยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ ปีทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นเพราะภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่าง ต่อเนื่องนั้นเป็นการยากในการที่จะกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในรายละเอียดที่ชัดเจนใน แผนพัฒนาระยะยาวเช่นยุทธศาสตร์ชาติได้ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาจำเป็นต้องมีการกำหนดและปรับปรุงให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและปัจจัยแวดล้อมในช่วงเวลานั้น ๆ จึงจะสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ด้วยเหตุดังกล่าวยุทธศาสตร์ชาติจึงเป็นการกำหนดกรอบที่เป็นประเด็นหลักของการพัฒนา ประเทศที่ครอบคลุมมิติต่างๆ ซึ่งสะท้อนทั้งในเรื่องการพัฒนาฐานการผลิตและบริการ การพัฒนา กลุ่มเป้าหมาย และการพัฒนาในเรื่องกลไกและกฎระเบียบ รวมทั้งการพัฒนาทุนมนุษย์ ภายใต้การกำหนด และการยึดหลักการสำคัญของการพัฒนา ดังนั้น ยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึง ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์(๒) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม (๓) ยุทธศาสตร์การสร้างความ เข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน (๔) ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและ ยั่งยืน และ (๖) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การปูองกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย และประกอบกับอีก ๔ ยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์และกลไกสนับสนุน ให้การดำเนินยุทธศาสตร์ทั้ง ๖ ด้านให้สัมฤทธิ์ผล ประกอบด้วย (๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ (๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม (๙) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ และ (๑๐) ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ นับว่าเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งสำหรับการเชื่อมต่อกับการ แปลงแผนสู่การปฏิบัตินั่นคือ แผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในรายละเอียดที่จะเชื่อมต่อถึง การปฏิบัติโดยได้กำหนดแผนงาน/โครงการกลุ่มสำคัญๆ ที่ต้องดำเนินการในระดับแผนงานและโครงการสำคัญ (Flagship Program) ในช่วง ๕ ปีแรกของการ

ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน ในการปฏิบัติโดยใช้กลไกแผนเฉพาะด้านยุทธศาสตร์กระทรวง แผนการพัฒนาภาค แผนพัฒนาจังหวัดและ กลุ่มจังหวัด และแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ ในการขับเคลื่อนตามแนวยุทธศาสตร์นั้นๆ ให้ บรรลุผล โดยจะต้องมีการจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการประเด็นการพัฒนาและเชิงพื้นที่และมีการกำหนด ตัวชี้วัดในการติดตามและประเมินผลที่เป็นระบบที่สามารถสะท้อนถึงผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาได้ อย่างแท้จริง ซึ่งในช่วง ๕ ปีต่อจากนี้ระบบงบประมาณและการบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดิน กฎระเบียบ เรื่องวินัยการเงินการคลังภาครัฐ และระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากเพื่อการรองรับความท้าทายในการพัฒนา ในขณะเดียวกันแนว ทางการพัฒนาซึ่งเป็นรายละเอียดภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้ง ๑๐ ยุทธศาสตร์นั้นได้กำหนดให้ครอบคลุมในหลากหลายประเด็นและแนวทางการพัฒนาเฉพาะด้านซึ่งหน่วยงานรับผิดชอบได้กำหนดไว้แล้วภายใต้แผน เฉพาะด้านหรือกำลังดำเนินการ ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อการบูรณาการประเด็นการพัฒนาและเพื่อสนับสนุนให้ เกิดการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเกิดการต่อยอดให้สามารถดำเนินการได้สัมฤทธิ์ผล นอกจากนี้แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ ๑๒ ก็ได้กำหนดประเด็นและแนวทางที่สนับสนุนการขับเคลื่อนประเด็นการปฏิรูปประเทศที่สภา ปฏิรูปแห่งชาติและสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปได้เสนอ โดยมุ่งเน้นในเรื่องที่มีความชัดเจนและต้องเร่งดำเนินการ ให้แล้วเสร็จในช่วง ๕ ปีต่อจากนี้ไป ซึ่งนับว่าเป็นทั้งช่วงเวลาสำคัญของการปฏิรูปประเทศและวางรากฐานเพื่อ การพัฒนาในระยะยาวให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

๒.๑.๓ THAILAND ๔.๐

"ประเทศไทย ๔.๐"เป็นความมุ่งมั่นของนายกรัฐมนตรี ที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ "Value-Based Economy"หรือ "เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม" นั่นหมายถึงการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างน้อย ๓ มิติสำคัญ คือ

๑. เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า "โภคภัณฑ์" ไปสู่สินค้าเชิง "นวัตกรรม"

๒. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีมีความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

๓. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่เน้นการบริการมากขึ้น

"ประเทศไทย ๔.๐"จึงเป็นการเปลี่ยนผ่านทั้งระบบใน ๔ องค์ประกอบสำคัญ คือ

๑. เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิม (Traditional Farming) ในปัจจุบัน ไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี (Smart Farming) โดยเกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบเป็น ผู้ประกอบการ (Enterpreneur)

๒. เปลี่ยนจาก Traditional SMEs หรือ SMEs ที่มีอยู่ที่รัฐต้องให้ความช่วยเหลืออยู่ตลอดเวลา ไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups ที่มีศักยภาพสูง

๓. เปลี่ยนจาก Traditional Services ซึ่งมีการสร้างมูลค่าค่อนข้างต่ำ ไปสู่ High Value Services

๔. เปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำไปสู่แรงงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง

"ประเทศไทย ๔.๐"จึงเป็นการถักทอเชื่อมโยงเทคโนโลยีหลักที่ต้นน้ำ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรม เป้าหมายที่อยู่กลางน้ำ และ Startups ต่างๆ ที่อยู่ปลายน้ำ โดยใช้พลัง "ประชารัฐ" ในการขับเคลื่อน

ผู้มีส่วนร่วมหลักจะประกอบไปด้วยภาคเอกชน ภาคการเงิน การธนาคาร มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัยต่างๆ โดยเน้นตามความถนัดและจุดเด่นของแต่ละองค์กร และมีภาครัฐเป็นตัวสนับสนุน

๒.๑.๔ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

๒.๑.๔.๑ แผนพัฒนาภาคกลาง

แนวทางการพัฒนา

๑) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของฐานอุตสาหกรรมเดิมและส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมเดิมและส่งเสริม การพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคตให้เป็นฐานรายได้ใหม่ เพื่อยกระดับฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของภาคกลางให้เป็นศูนย์อุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

๒) พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้มีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ภาคกลางเป็นฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพปลอดภัย และได้มาตรฐานโลก สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารของประเทศ

(๑) รักษาและพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตอาหารของพื้นที่จังหวัดให้สามารถเป็นฐานส่งออกอาหารรายใหญ่ของโลก โดยเน้นการผลิตและการแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่เพาะปลูกมะพร้าว เพื่อการส่งออก

(๒) พัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำบริเวณชายฝั่งรอบอ่าวไทยให้คงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรชายฝั่งทะเลอย่างยั่งยืนต่อไป โดยเร่งรัดการอนุรักษ์ฟื้นฟู และการจัดการใช้ประโยชน์ทรัพยากรประมงและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นระบบเหมาะสม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมและพัฒนาการประมงพื้นบ้าน รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจการประมง เป็นต้น

๓) ปรับปรุงมาตรฐานสินค้าและธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ได้มาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพของภาคกลางให้เป็นศูนย์รวมการท่องเที่ยวของเอเชียที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

(๑) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติในจังหวัดชลบุรี เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ให้เป็นฐานการกระจายรายได้และการสร้างงาน โดยยกระดับคุณภาพของธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานระดับนานาชาติและเป็นที่ประทับใจของนักท่องเที่ยว

๔) เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการน้ำ แก้ไขปัญหาความขัดแย้งในการใช้น้ำในภาคตะวันออก ระหว่างภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม การท่องเที่ยวและชุมชน โดยปรับปรุงและบำรุงรักษาแหล่งน้ำเดิม จัดสรรน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำเพิ่มเติมรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและชุมชนได้อย่างพอเพียง และมีเสถียรภาพ รวมทั้งส่งเสริมการทำแหล่งเก็บกักน้ำขนาดเล็กกระจายในพื้นที่การเกษตรภาคกลางตอนบนเพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้ง

เป้าหมาย

๑) ลดช่องว่างรายได้ระหว่างภาคและมีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมมากขึ้น

๒) เพิ่มจำนวนเมืองศูนย์กลางของจังหวัดเป็นเมืองน่าอยู่สำหรับคนทุกกลุ่มในสังคม

๓) พื้นที่ฐานเศรษฐกิจหลักมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๔) เพิ่มมูลค่าการลงทุนในพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดนร้อยละ ๒๐

๒.๑.๔.๒ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์ "เป็นฐานการผลิตและบริการในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม อาหารและการท่องเที่ยว ที่ได้มาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม"

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑) การสร้างต้นทุนทางทรัพยากรทางภาคการเกษตร

๒) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงการท่องเที่ยว การค้า และพื้นที่ทางเศรษฐกิจ

๓) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔) การเพิ่มศักยภาพอุตสาหกรรมด้วยนวัตกรรม (innovation) และแนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (creative economy) อย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์

๑) ทรัพยากรสัตว์น้ำที่เพิ่มขึ้น

๒) สินค้าเกษตรมีคุณภาพปลอดภัยและได้มาตรฐาน

๓) มีโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมโยงสนับสนุนการค้า การลงทุน อย่างครอบคลุม

๔) รายได้จากการท่องเที่ยว สินค้า และบริการเพิ่มมากขึ้น

๕) การกัดเซาะชายฝั่งทะเลได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม

๖) สินค้าอุตสาหกรรมสามารถแข่งขันได้และมีมาตรฐาน

๒.๑.๔.๓ แผนพัฒนาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์ : เมืองท่องเที่ยวเชิงคุณภาพ สับปะรด มะพร้าว ที่หนึ่งของโลก ประตูการค้าด่านสิงขร สังคมผาสุก

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวบนพื้นฐานเอกลักษณ์ของจังหวัดสู่นานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในด้านการผลิตและแปรรูปสับปะรด มะพร้าว และสินค้าเกษตรสู่ตลาดโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาการค้า การลงทุน การท่องเที่ยวด่านสิงขร และอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล

เป้าประสงค์

๑) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว

๒) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคเกษตรและอุตสาหกรรม

๓) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้าชายแดน

๔) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความมั่นคงทางสังคมให้ทั่วถึง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความมั่นคงบริเวณชายแดน

๕) เพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๒.๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาส่งเสริมรายได้และการผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม การศึกษาและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำและสาธารณูปโภค

๒.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒.๑ วิสัยทัศน์

" เป็นตำบลที่มี โครงสร้างพื้นฐานดี วิถีเกษตรพอเพียง พัฒนาอย่างมีส่วนร่วม ชุมชนเข้มแข็ง "

๒.๒.๒ ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์และกำหนดแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมือง – การบริหาร

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๓ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และความเชื่อโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการเมือง – การบริหาร

- **เป้าประสงค์**

ยกระดับคุณภาพบริการ และบริหารด้วยความโปร่งใส

- **ตัวชี้วัด**

ความพึงพอใจของประชาชนในการมาขอรับบริการ

- **ค่าเป้าหมาย**

ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนในการมาขอรับบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี

- **กลยุทธ์**

บริการประชาชนด้วยความรวดเร็วและความโปร่งใส

- **ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด -

ยุทธศาสตร์จังหวัด ที่ ๑ เสริมสร้างความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวบนพื้นฐานเอกลักษณ์จังหวัดของจังหวัดสู่นานาชาติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- **เป้าประสงค์**

โครงสร้างพื้นฐาน และการสาธารณูปโภคครอบคลุมพื้นที่

- **ตัวชี้วัด**

สภาพการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภคใช้การได้ดีทั่วถึง

- **ค่าเป้าหมาย**

ร้อยละสภาพการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภคใช้การได้ดีทั่วถึง เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี

- **กลยุทธ์**

ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

- **ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงการท่องเที่ยว การค้าและพื้นที่ทางเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์จังหวัด ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในด้านในด้านการผลิตและแปรรูปสับปะรด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ที่ ๖ พัฒนาเส้นทางคมนาคมและแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

- **เป้าประสงค์**

ชุมชนสังคมมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุข

- **ตัวชี้วัด**

ความสุขเฉลี่ยของคนในครอบครัว จากข้อมูล จปฐ.

- **ค่าเป้าหมาย**

ระดับความสุขเฉลี่ยของคนในครอบครัว จากข้อมูล จปฐ. เพิ่มขึ้นร้อยละ ๐.๑๐ ต่อปี

- **กลยุทธ์**

ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับครอบครัว ชุมชน และเครือข่ายประชาชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

- **ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน และยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด -

ยุทธศาสตร์จังหวัด ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ที่ ๓ การพัฒนาสังคม การศึกษาและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- **เป้าประสงค์**

ประชาชนได้รับการดูแลสุขภาพและอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

- **ตัวชี้วัด**

ร้อยละของประชาชนได้รับการดูแลสุขภาพ และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม เพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ ต่อปี

- **ค่าเป้าหมาย**

เพื่อให้ประชาชนได้รับการดูแลสุขภาพ และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

- **กลยุทธ์**

เสริมสร้างสังคมแห่งการมีสุขภาวะที่ดี

- **ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่ ๔ การสร้างการเจริญเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ที่ ๓ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์จังหวัด ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย และยุทธศาสตร์ ที่ ๕ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ที่ ๓ พัฒนาสังคม การศึกษาและคุณภาพชีวิต และ ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๒.๔ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จากประเด็นความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 และยุทธศาสตร์จังหวัด จะเห็นได้ว่ามีความเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนในการนำมาเป็นแนวทางกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ชัดเจนจะเป็นการเตรียมการพัฒนา เป็นการนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในท้องถิ่นให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อรองรับผลกระทบจากการสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน สังคม เศรษฐกิจภายในชุมชนให้มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ภายในชุมชนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่การพัฒนายั่งยืนของชุมชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ เป็นพื้นที่ทำการเกษตร มีการผลิตสับปะรด ขนุน มะม่วง ในหนึ่งปีจะมีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก ซึ่งเกษตรกรรมเป็นอาชีพพื้นฐานของคนในสังคมไทยมาทุกยุคทุกสมัย ประชากรประมาณสองในสามอยู่ในภาคเกษตร การพัฒนาการเกษตรเป็นเป้าหมายที่สำคัญของการพัฒนา

ประเทศมาตลอด สาขาการเกษตรเป็นสาขาที่ได้รับความสำคัญอย่างสูงในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทุกฉบับ จึงได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ดังนี้

"มีสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุม พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตรตามแนวพระราชดำริ พัฒนาอย่างมีส่วนร่วมเพื่อชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน"

๒.๓ การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. ผู้บริหารมีนโยบายชัดเจนในการบริหารงานโดหลักธรรมมาภิบาล (Good Governance) หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๒. ผู้บริหารมีนโยบายชัดเจนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ๓. มีการประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อของบประมาณและประสานงานกันเป็นเครือข่ายระหว่างองค์กรของรัฐ ๔. มีรายได้จากการจัดเก็บภาษีในพื้นที่ สามารถวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างเหมาะสม ๕. ผู้บริหารเข้าใจปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ๖. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการทำงาน ๗. มีอุปกรณ์สำหรับปฏิบัติงานที่ทันสมัย ๘. มีข้อมูล จปฐ. กชช.๒ค และแผนแม่บทชุมชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑. องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่เป็นองค์กรขนาดกลาง รายได้น้อยงบประมาณมีจำกัด ส่งผลให้การพัฒนาเป็นไปอย่างล่าช้า และไม่ครอบคลุมทุกด้าน ๒. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้า ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ ๓. พนักงานและเจ้าหน้าที่มีน้อยไม่พอกับปริมาณงานและภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ ๔. บุคลากรบางส่วนขาดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวระเบียบ กฎหมายใหม่ๆ ๕. มีอุปกรณ์สำหรับปฏิบัติงานมียังไม่เพียงพอกับบุคลากรที่ปฏิบัติงาน
โอกาส (Opportunity)	**อุปสรรค (Threat)**
๑. มีระเบียบกฎหมายรองรับการปฏิบัติงานครอบคลุมชัดเจน ๒. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๓. มีการถ่ายโอน ภารกิจ และงบประมาณให้ท้องถิ่น ๔. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ๕. ระเบียบกฎหมายที่สนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานราชการ ๖. การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบของรัฐบาล เช่น สตง. และปปช. ช่วยผลักดันให้การบริหารงานเป็นไปตามหลักธรรมมาภิบาล (Good Governance) และหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่ชัดเจนและบางภารกิจซ้ำซ้อน ๒. การจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐไม่เพียงพอกับภารกิจที่เพิ่มขึ้น ๓. ระเบียบ กฎหมาย มีขั้นตอนการปฏิบัติมากและซ้ำซ้อน ๔. ความเจริญทางสังคมส่งผลให้เกิดปัญหาทางสังคมที่ซับซ้อนมากขึ้น วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นรวมถึงวิถีชีวิตของคนในชุมชนเปลี่ยนแปลง ๕. การมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมต่างๆลดลง ๖. ประชาชนยังไม่กล้าแสดงออกทางการเมือง การมีส่วนร่วมของประชาชนในการส่งเสริมประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นและระดับชาติมีน้อย

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในอนาคต

<u>เศรษฐกิจ</u>

- เศรษฐกิจไทยขยายตัวช้า ความผันผวนสูง
- การเชื่อมโยงทางการค้า การลงทุน การเงิน และการแข่งขันเพิ่มขึ้น
- การเปิดเสรีอาเซียน/บทบาทของประเทศมหาอำนาจต่อภูมิภาค
- ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี อย่างก้าวกระโดด

<u>ทรัพยากรธรรมชาติ/สิ่งแวดล้อม</u>

- การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและภัยพิบัติ ธรรมชาติรุนแรงมากขึ้น
- ข้อตกลงระหว่างประเทศมีความเข้มข้นมากขึ้น
- แรงกดดันจากการพัฒนาเศรษฐกิจต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

<u>ความมั่นคง</u>

- ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์
- ปัญหาความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ความแตกต่างทางความคิด อุดมการณ์ ของคนในประเทศ
- อาชญากรรมไซเบอร์และสิทธิเสรีภาพ ส่วนบุคคล

<u>สังคม</u>

- การเข้าสู่สังคมสูงวัย ทั้งในประเทศและ ระดับโลก
- การขาดแคลนแรงงานทักษะฝีมือสูง/ การว่างงานของแรงงานทักษะฝีมือต่ำ
- ความเหลื่อมล้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- การเลื่อนไหลทางวัฒนธรรม

๒.๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

<u>ปัจจัยและสถานการณ์ที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น</u>

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

ในการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ มีลักษณะที่สำคัญ ๒ ประการ คือ

๑) การวิเคราะห์ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ได้ตรงกับความต้องการตามภารกิจบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ และมีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒) การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในเชิงโอกาสและอุปสรรคที่เปลี่ยนแปลงไปกับศักยภาพที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ซึ่งหากสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไปยุทธศาสตร์จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนไปด้วย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การวิเคราะห์ระดับความสำคัญผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากการดำเนินการตามบทบาทและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ เช่น ผู้นำ ประชาชนผู้รับบริการ บุคลากรในส่วนราชการ

๑. ประเภทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนส่วนเสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้ององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ มีความสำคัญต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์หลัก ให้ตรงกับความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งมีอิทธิพลต่อการวางแผนและการดำเนินงานโดยจำแนกได้เป็น ๒ ประเภท คือ

๑.๑ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (Internal Stakeholders) ได้แก่ ผู้บริหาร บุคลากรระดับปฏิบัติงาน ทุกคนและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

๑.๒ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงในการรับบริการ (Marketplace Stakeholders) เช่น ประชาชนผู้รับบริการ ผู้รับจ้างขายครุภัณฑ์และวัสดุในการจัดซื้อจัดจ้าง ผู้ส่งมอบงาน เป็นต้น

๒. ขั้นตอนและกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๑ สำรวจภารกิจของ อบต.ไร่ใหม่ เพื่อวิเคราะห์หาผลผลิตและบริการที่สำคัญของแต่ละภารกิจ และนำมากำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละผลผลิตและบริการที่สำคัญ

๒.๒ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ตามประเภทของผลผลิตและบริการและความสัมพันธ์ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ อบต.ไร่ใหม่ โดยดูว่า อะไรคือสิ่งที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องการ

๒.๓ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีในอนาคต โดยศึกษาจากความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ของ อบต. ไร่ใหม่ นวัตกรรม โครงสร้างประชากร สภาพภูมิศาสตร์ และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดผลผลิตและบริการใหม่ ๆ

๒.๔ รวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในอดีต ปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งวิเคราะห์ข้อร้องเรียนและคำชมเชยเพื่อนำมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์ จัดลำดับความสำคัญของการให้บริการหรือส่งมอบบริการออกแบบกระบวนงานเพื่อสร้างหรือปรับปรุงการให้บริการนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมรวมทั้งหาโอกาสในการพัฒนาบริการที่จะพึงมีในอนาคต

๒.๕ การวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

๒.๖ เรียงลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อประโยชน์ในการจัดทำยุทธศาสตร์และเรียงลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์ งาน โครงการและงบประมาณ

ตาราง ๓ การวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)	บริการที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องการจากท้องถิ่น	ความต้องการ/ความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
๑. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน อบต.ไร่ใหม่ (Internal Stakeholders)			
๑.๑ ผู้บริหารและสมาชิกฯ	๑. ท้องถิ่นจัดบริการสาธารณะมีมาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของประชาชน ๒. บริการที่ดีมีคุณภาพ	๑. โครงสร้างพื้นฐานดี ถนนไร้ฝุ่น ประชาชนมีไฟฟ้าน้ำประปาใช้ครบทุกครัวเรือน ๒. การให้บริการประชาชนรวดเร็วทันเวลา	๑. จัดกิจกรรมพัฒนาโครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๒. พัฒนาคุณภาพการให้บริการ

๑.๒ พนักงาน และลูกจ้าง	๑. มีวัสดุ ครุภัณฑ์ครบถ้วน มีคุณภาพทันสมัย ๒. มอบหมายงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ความรู้ความสามารถและสมรรถนะ ๓. ได้รับพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ๔. ความก้าวหน้ามั่นคงในอาชีพ ๕. ให้ขวัญกำลังใจ	๑. ปฏิบัติงานดี มีคุณภาพตามสมรรถนะและคำสั่งมอบหมายงาน ๒. บริการที่ดีมีคุณภาพ ๓. มีอุดมการณ์ในการทำงานเต็มความสามารถทุ่มเทเสียสละ ๔.ผู้บริหารใช้วิธีการ บริหารตามหลักธรรมมาภิบาลและหลักการบริการบ้านเมืองที่ดี	๑. คำสั่งแบ่งงาน ๒. ประชุม อบรมสัมมนา และศึกษาดูงาน ๓. การศึกษาด้วยตนเอง
๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงในการรับบริการ (Marketplace Stakeholders)			
๒.๑ประชาชน	๑. จัดบริการสาธารณะอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน ครอบคลุมทั้งตำบล ๒. พนักงานและผู้บริหารตั้งใจปฏิบัติงาน ๓. ผู้บริหารและพนักงาน มีคุณธรรมจริยธรรม ๔. การดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนทุกกลุ่มและครอบคลุมทุกด้าน ๕. การบริหารจัดการแหล่งน้ำให้มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ ๖. การส่งเสริมพัฒนาการทำเกษตรบนวิถีความพอเพียง ๗. การดูแลทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนให้คงเหลืออยู่อย่างยั่งยืน ๘. การสืบทอดวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นต่างๆ ที่มีในชุมชน	๑. มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึงการคมนาคมขนส่งพืชผลทางการเกษตร สะดวก ๒. การบริการรวดเร็วตอบสนองความต้องการประชาชน ๓. ซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ๔. เด็ก เยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส กลุ่มองค์กรในชุมชนได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ ด้านอาชีพ การสาธารณสุข สังคมและคุณภาพชีวิต ๕. การบริหารจัดการ แหล่ง น้ำมีประสิทธิภาพเพียงพอสำหรับอุปโภค-บริโภคและทำการเกษตร ๖. ประชาชนมีความรู้ในการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิตอย่างเหมาะสมและลดต้นทุนการผลิต ๗. การดูแลดิน น้ำ ป่าของชุมชน ๘. ภูมิปัญญา ประเพณีวัฒนธรรมสาขาต่างๆ ได้รับการสืบสอด	๑. การสร้างความเข้าใจในการจัดบริการสาธารณะและการบริหารงานของท้องถิ่น ๒. การลดระยะเวลาการและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการมอบอำนาจการตัดสินใจ ๓. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานของท้องถิ่น การร่วมตรวจสอบการทำงาน ๔. การพัฒนาเน้นให้ครอบคลุมทุกด้านทั้งโครงสร้างพื้นฐานและคุณภาพชีวิต ๕. ส่งเสริมประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งน้ำของชุมชนและร่วมกันแก้ไขและหาแนวทางในการบริหารการใช้น้ำที่เหมาะสม ๖. การส่งเสริมความรู้และการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิตประกอบอาชีพ ดูแลทรัพยากรธรรมชาติ ได้อย่างเหมาะสม ๗. การสืบสานประเพณีท้องถิ่นและการรวบรวมภูมิปัญญาด้านต่างๆ

๒.๔ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จ.ประจวบคีรีขันธ์	ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่	โครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพคน สังคม ชุมชน ให้มีคุณภาพ มีธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชื่อมโยงการท่องเที่ยว การค้า และพื้นที่ทางเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในด้านการผลิตและแปรรูปสับปะรด	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำและสาธารณูปโภค	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๙	๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน และยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	-	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	๓๐	๒

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จ.ประจวบคีรีขันธ์	ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่	โครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย และยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต และยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๔

๑) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน.....๘.....โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด.....๗๕.....โครงการ

๒) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.....๗๕.....โครงการ ดำเนินการจริง.....๘.....โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ.... ๑๐.๖๗.....ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๑ ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	ด้านการดำเนินงานอื่น	แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	-	๑	๑๓๖,๘๑๐.-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	กรมส่งเสริมฯ	๑	๔,๑๐๕,๐๐๐.-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	ด้านบริการชุมชน และสังคม	แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	กองสวัสดิการสังคม	-	๑	๒๕,๕๐๐.-
	ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา	กองสวัสดิการสังคม	-	๑	๒๑๗,๗๐๐.-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ด้านบริหารงานทั่วไป	แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	-	๒	๗๖,๕๐๐.-
	ด้านการดำเนินงานอื่น	แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	-	๑	๕๐,๕๙๘.-
	ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	กองสวัสดิการสังคม	-	๑	๓๐,๐๐๐.-
๔ ยุทธศาสตร์	๓ ด้าน	๖ แผนงาน	๓ หน่วยงาน	๑ หน่วยงาน	๘	๔,๖๔๒,๑๐๘.-

หมายเหตุ : ๑. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑ ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้

๒. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชนและสังคม เป็นต้น

๓. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

๓.๑.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.๐๑)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น	- เพื่อสมทบเงินเข้ากองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น	- กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น	๑๓๖,๘๑๐.-	- อบต.สมทบเงินเข้ากองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการท้องถิ่น ๑%	-บำเหน็จบำนาญของพนักงานส่วนตำบล	สำนักปลัด
๒.	ส่งเสริมศักยภาพเด็กและเยาวชน	- เพื่อจัดกิจกรรมที่เหมาสมสำหรับเด็กและเยาวชนกลุ่มต่างๆ ในพื้นที่	- จัดกิจกรรมพัฒนาความรู้ความสามารของเด็กและเยาวชน	๒๕,๕๐๐.-	- เด็กและเยาวชนรู้หน้าที่ของตน มีวินัย	- เด็กและเยาวชนได้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ	กองสวัสดิการสังคม
๓.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	- เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไร่ใหม่	- การบริหารของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไร่ใหม่	๒๑๗,๗๐๐.-	- สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไร่ใหม่	- การบริหารของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไร่ใหม่ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	กองสวัสดิการสังคม
๔.	เวชภัณฑ์สำหรับการควบคุมโรคไข้เลือดออก	- เพื่อจัดซื้อเวชภัณฑ์สำหรับกำจัดยุง	- เวชภัณฑ์กำจัดยุง ทรายอะเบท น้ำยาเดทตร้าเมทริน	๔๒,๐๐๐	- เวชภัณฑ์สำหรับการกำจัดยุง	- มีเวชภัณฑ์ในการกำจัดยุงลาย	สำนักปลัด
๕.	เวชภัณฑ์สำหรับการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	- เพื่อจัดซื้อเวชภัณฑ์สำหรับป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	- วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๓๔,๕๐๐	- เวชภัณฑ์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	- มีเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ในการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด
๖.	สนับสนุนงานกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่น	- เพื่อสมทบเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพ	- สมทบเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๕๐,๕๙๘.-	- ประชาชนได้รับการดูแลสุขภาพ	- ประชาชนมีสุขภาพที่ดี	สำนักปลัด

๓.๑.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.๐๑)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๗.	ส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดสำหรับเด็กและเยาวชน	- เพื่อจัดกิจกรรมค่ายเด็กเยาวชน ต้านภัยยาเสพติด	- กิจกรรมอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับภัยอันตราย และบทลงทาของผู้ที่เกี่ยวข้องยาเสพติด	๓๐,๐๐๐.-	- เด็ก และเยาวชนได้มีความรู้ ความเข้าใจถึงอันตรายและบทลงโทษของผู้ที่เกี่ยวข้องยาเสพติด	- เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิตในการป้องกันตนเองให้ห่างไกลจากยาเสพติดและเป็นพลเมืองดีของชาติบ้านเมืองในอนาคต	กองสวัสดิการสังคม
				รวม	๕๓๗,๑๐๘.-		

๓.๑.๓ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ(แบบ ผ.๐๒)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน
-	-	-	-	-	-	-	-	-
				รวม	-			

๓.๑.๔ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด(แบบ ผ.๐๓)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
-	-	-	-	-	-	-	-
				รวม	-		

๓.๑.๕ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขององค์การบริหารส่วนจังหวัด (แบบ ผ.๐๔)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานที่ขอประสาน
-	-	-	-	-	-	-	-
			รวม	-			

(๓.๑.๕ ใช้สำหรับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด)

๓.๑.๖ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอประสานโครงการพัฒนาจังหวัด (แบบ ผ.๐๕)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลซ์ติกคอนกรีต สายหนองจิก – ชุมนุมกระดาน หมู่ ๔ ต.ไร่ไหม่	- เพื่อซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลซ์ติกคอนกรีต สายหนองจิก – ชุมนุมกระดาน	- ซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบ้านหนองจิก - บ้านชุมนุมกระดาน หมู่ที่ ๔ บ้านหนองจิก ตำบลไร่ไหม่ จำนวน ๓ ช่วง มีพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๐,๗๐๔ ตารางเมตร	๔,๑๐๕,๐๐๐.-	- ถนนลาดยางแอสฟัลซ์ติกคอนกรีต	- ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วในการสัญจรไปมาและขนส่งผลทางการเกษตร	กรมส่งเสริม
			รวม	๔,๑๐๕,๐๐๐.-			

๓.๑.๗ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ(แบบ ผ.๐๖)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
-	-	-	-	-	-	-	-
			รวม				

๓.๑.๘ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการโดยจัดซื้อ จัดหา (แบบ ผ.๐๘)

ลำดับ	แผนงาน	หมวด	ประเภท	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของครุภัณฑ์)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	สำนักงาน	ตู้สำหรับเก็บเอกสาร	- ตู้เหล็กเก็บเอกสารชนิด ๒ บานมือจับปิด (มอก.) จำนวน ๖ ตู้	๓๐,๐๐๐.-	- ตู้เหล็กเก็บเอกสารชนิด ๒ บานมือจับปิด (มอก.) จำนวน ๖ ตู้	สำนักปลัด
๒.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน	- เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน จำนวน ๑ เครื่อง	๑๕,๖๙๐.-	- เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน จำนวน ๑ เครื่อง	สำนักปลัด
๓.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องสำรองไฟฟ้า	- เครื่องสำรองไฟฟ้าขนาดไม่ต่ำกว่า ๘๐๐ VA จำนวน ๑ เครื่อง	๒,๓๙๐.-	- เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาดไม่ต่ำกว่า ๘๐๐ VA จำนวน ๑ เครื่อง	
๔.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับจัดเก็บข้อมูลและทำงานด้านเอกสาร	- เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำหรับงานประมวลผล จำนวน ๑ เครื่อง	๒๑,๕๙๐.-	- เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำหรับงานประมวลผล จำนวน ๑ เครื่อง	กองคลัง
๕.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องสำรองไฟฟ้า	- เครื่องสำรองไฟฟ้าขนาดไม่ต่ำกว่า ๘๐๐ VA จำนวน ๒ เครื่อง	๒,๓๙๐.-	- เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาดไม่ต่ำกว่า ๘๐๐ VA จำนวน ๒ เครื่อง	กองคลัง

๓.๑.๘ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการโดยจัดซื้อ จัดหา (แบบ ผ.๐๘)

ลำดับ	แผนงาน	หมวด	ประเภท	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของครุภัณฑ์)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๖.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องพิมพ์	- เครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิด LED ขาวดำ จำนวน ๑ เครื่อง	๘,๔๕๐.-	- เครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิด LED ขาวดำ จำนวน ๑ เครื่อง	กองคลัง
๗.	แผนงานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊ก	- เครื่องคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊กสำหรับงานสำนักงาน จำนวน ๑ เครื่อง	๑๕,๙๐๐.-	- เครื่องคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊กสำหรับงานสำนักงาน จำนวน ๑ เครื่อง	กองสวัสดิการสังคม
					รวม	๙๖,๔๑๐.-		

ส่วนที่ ๓
ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
(Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ประจาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑) **คือการประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบการติดตามและประเมิลผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)** ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยน้ำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจาการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (eariy warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทาให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดาเนินการไปนั้นมีความกาวหนามากนอยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแกไขปญหาที่จะเกิดขึ้นไดทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณจะสืนสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชีวัดที่ได้ จะเป็นประโยชนในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสาเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีปนระสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้



๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๒๕ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

ตัวบ่งชี้ที่ ๑: ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒: คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (๑๐ คะแนน)

(๒) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๓: การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔: ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๒๕ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๒๓ คะแนนขึ้นไป	= ดีมาก
คะแนน ๑๘ คะแนนขึ้นไป	= พอใช้
ต่ำกว่า ๑๘ คะแนน	= ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘- ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖-๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔**
ลำดับที่	**การดำเนินการ**	**มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย)**
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	x
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ทันภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙	x
มีการดำเนินการครบ ๘ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๙๖ - ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๑ - ๙๕ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๙๐ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๙๖ - ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๑ - ๙๕ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๙๐ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี			คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนนที่ได้ ๖
แผนพัฒนา	**การติดตามและประเมิน**	**คะแนนประเมิน**	**คะแนนที่ได้**
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	**๘๖.๔๒**	๓

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**๒๐**	**๑๗.๐๘**
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	**๑๕**	**๑๒.๕๐**
๓. ยุทธศาสตร์	**๖๕**	**๕๖.๘๓**
(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๘.๘๓
(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘.๗๕
(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘.๙๒
(๔) วิสัยทัศน์	๕	๔.๒๕
(๕) กลยุทธ์	๕	๔.๔๒
(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๒๕
(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๓๓
(๘) แผนงาน	๕	๔.๓๓
(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๔๒
(๑๐) ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๓๓
รวม	**๑๐๐**	**๘๖.๔๒**

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๓
แผนพัฒนา	**การติดตามและประเมิน**	**คะแนนประเมิน**	**คะแนนที่ได้**
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๘๖	๓

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗๕
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๖๗
๔. ยุทธศาสตร์และแผนงาน	๑๐	๘.๗๕
๕. โครงการพัฒนา	๖๐	๕๑
(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๒๕
(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๖๗
(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๒๕
(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๒๕
(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	๕	๔.๓๓
(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๔๒
(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๓๓
(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๔.๑๗
(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๔๒
(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๑๗
(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๐๘
(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๐๘
รวม	๑๐๐	๘๖.๒๕

หมายเหตุ : คะแนนมาจากผลการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๐ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๓
การดำเนินการ	**จำนวนโครงการ**	**ร้อยละ**	**คะแนน**
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	**๗๕**	-	-
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๖๐	๘๐.๐๐	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๖๑	๑๐๐	-
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงมีนาคม ๒๕๖๑)	๒๑	๓๔.๔๒	๓

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ - ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	**จำนวนโครงการ**	**ผลกระทบ**	**คะแนน**
โครงการที่ดำเนินการ (ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)	๒๑	ไม่มีผลกระทบ	๕

๔.๓ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๔
๒.	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๑๐	๖
	๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๓
	๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๓
๓.	การดำเนินโครงการ	๕	๓
๔.	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		**๒๕**	**๑๘**

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๑๘ คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์พอใช้ โดยคะแนนที่มีค่าน้อย คือ ตัวบ่งชี้ที่ ๒ คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และตัวบ่งชี้ ๓ การดำเนินโครงการ ได้ ๓ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา จึงเห็นว่าผู้บริหารควรเร่งรัดการดำเนินโครงการ เนื่องจากในครึ่งปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถได้เพียงร้อยละ ๓๗.๗๐ อาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

ส่วนที่ ๔
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ -๓/๑
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑) **คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ – ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล** ดังนี้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ -๓/๑
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นการประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

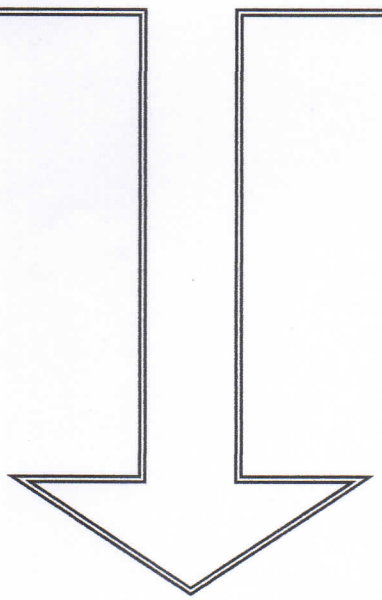
คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

❶ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

❷ รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ (รอบเมษายน เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ -๓/๑
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือการนิเทศส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)
ส่วนที่ ๒ ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา



ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

❸ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๓ ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๒,๓๒๘,๐๐๐	๑๕	๒,๔๒๗,๐๐๐	๑๕	๒,๓๗๘,๐๐๐	๑๔	๒,๓๒๘,๐๐๐	๕๘	๙,๕๖๑,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๙	๖,๓๙๘,๐๐๐	๓๓	๑๓,๑๑๕,๐๐๐	๓๔	๑๔,๐๑๐,๐๐๐	๒๕	๑๐,๒๓๐,๐๐๐	๑๐๕	๔๓,๗๓๕,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต	๓๐	๗,๒๖๙,๐๐๐	๒๘	๔,๗๒๙,๐๐๐	๒๔	๔,๕๑๘,๐๐๐	๓๔	๙,๔๙๙,๐๐๐	๑๒๔	๑๘,๙๗๖,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๓๔๐,๐๐๐	๑๒	๓๔๐,๐๐๐	๑๒	๓๔๐,๐๐๐	๑๒	๓๔๐,๐๐๐	๔๘	๑,๓๖๐,๐๐๐
รวม	๗๕	๑๖,๓๓๕,๐๐๐	๘๘	๒๐,๖๑๑,๐๐๐	๘๕	๒๑,๒๔๖,๐๐๐	๘๕	๒๒,๓๙๗,๐๐๐	๓๓๕	๗๓,๖๓๑,๐๐๐

❹ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. เสริมสร้างความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวบนพื้นฐานเอกลักษณ์ของจังหวัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในด้านการผลิตและแปรรูปสับปะรด มะพร้าวและสินค้าเกษตรสู่ตลาดโลก	๑๙	๖,๓๙๘,๐๐๐	๓๓	๑๓,๑๑๕,๐๐๐	๓๔	๑๔,๐๑๐,๐๐๐	๒๕	๑๐,๒๓๐,๐๐๐	๑๐๕	๔๓,๗๓๕,๐๐๐
๓. เสริมสร้างระบบสนับสนุนความร่วมมือด้านเศรษฐกิจ การเมือง การบริหาร สังคม และวัฒนธรรมรองรับประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๔. เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย	๓๘	๗,๕๕๙,๐๐๐	๓๖	๕,๐๑๙,๐๐๐	๓๒	๔,๘๐๘,๐๐๐	๔๒	๙,๗๘๙,๐๐๐	๑๕๖	๒๐,๑๓๖,๐๐๐
๕. เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๘	๔๐,๐๐๐
รวม	**๕๙**	**๑๐,๖๗๓,๐๐๐**	**๗๑**	**๑๘,๑๘๔.๐๐๐**	**๖๘**	**๑๘,๘๖๘,๐๐๐**	**๖๙**	**๒๐,๐๖๙,๐๐๐**	**๒๖๙**	**๖๓,๙๑๑,๐๐๐**

❺ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑)

การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้เริ่มดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ ๔ ปี โดยได้ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการใน ปี ๒๕๖๑ ไว้จำนวน ๗๕ โครงการ และผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น ๖๑ โครงการ เป็นเงิน ๑๖,๗๓๑,๓๘๐ บาท ดังนี้

- โครงการที่ตั้งจ่ายจากรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลและเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวน ๖๐ โครงการงบประมาณ ๑๒,๖๑๔,๓๘๐ บาท
- โครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินสะสม จำนวน ๐ โครงการ งบประมาณ ๐ บาท
- โครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณ ๔,๑๑๗,๐๐๐ บาท รายละเอียดปรากฏในตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มาของงบประมาณ

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มางบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี ๒๕๖๑ ที่ได้รับงบประมาณ	ร้อยละโครงการทั้งหมดที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	รวมงบประมาณ	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๒๒.๙๕	๒,๕๐๖,๘๑๐.-	-	-	๒,๕๐๖,๐๐๐.-	๑๕.๙๘
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	๑๘.๐๓	๒,๘๘๓,๐๐๐.-	-	๔,๑๑๗,๐๐๐	๗,๐๐๐,๐๐๐.-	๔๑.๘๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	๒๖	๔๒.๖๒	๖,๘๖๗,๕๗๐.-	-	-	๖,๘๖๗,๕๗๐.-	๔๑.๐๕
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๑๖.๓๙	๓๕๗,๐๐๐.-	-	-	๓๕๗,๐๐๐.-	๒.๑๓
รวม	**๖๑**	**๑๐๐**	**๑๒,๖๑๔,๓๘๐.-**	**๐**	**๔,๑๑๗,๐๐๐**	**๑๖,๗๓๑,๓๘๐.-**	**๑๐๐**

การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ มีโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ –๒๕๖๔) ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๖๑ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๗๓๑,๓๘๐ บาท มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑ จำนวน ๘ โครงการ จำนวนเงิน ๗,๕๙๑,๖๖๔ บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๓ โครงการ โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๔๐ โครงการ

ตารางที่ ๒ แสดงความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการแล้วเสร็จ		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยังไม่ได้ดำเนินการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๑	๑.๖๔	๔	๖.๕๖	๙	๑๔.๗๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	๑	๑.๖๔	๑	๑.๖๔	๙	๑๔.๗๕
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	๒๖	๒	๓.๒๘	๖	๙.๘๔	๑๘	๒๙.๕๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๔	๖.๕๖	๒	๓.๒๘	๔	๖.๕๖
รวม	**๖๑**	**๘**	**๑๓.๑๑**	**๑๓**	**๒๑.๓๒**	**๔๐**	**๖๕.๕๖**

* โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๒๔ ที่มีเป้าหมายการดำเนินงานในปี ๒๕๖๑ จำนวน ๗๕ โครงการ
* โครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี ๒๕๖๑ มีจำนวนทั้งสิ้น ๖๑ โครงการ
* ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งองค์การบริหารส่วนตำบล)
  - ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๓.๑๑ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
  - อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ ๒๑.๓๒ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
  - ยังไม่ได้ดำเนินการ ร้อยละ ๖๕.๕๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

❻ การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบปกติ		เงินสะสม		งบอื่นๆ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๓๙๖,๑๐๕.๐๐.-	๕.๒๒	๐.-	-	๐.-	-	๓๙๖,๑๐๕.๐๐.-	๕.๒๒
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๐.-	๐.๐๐	๐.-	-	๔,๑๐๕,๐๐๐.-	๕๔.๐๗	๔,๑๐๕,๐๐๐.-	๕๔.๐๗
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต	๒,๙๒๑,๗๕๙.-	๓๘.๔๙	๐.-	-	๐.-	-	๒,๙๒๑,๗๕๙.-	๓๘.๔๙
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๖๘,๘๐๐.-	๒.๒๒	๐.-	-	๐.-	-	๑๖๘,๘๐๐-	๒.๒๒
รวม	๓,๔๘๖,๖๖๔.-	๔๕.๙๓	๐.-	-	๔,๑๐๕,๐๐๐.-	๕๕.๙๗	๗,๕๙๑,๖๖๔-	๑๐๐.๐๐

งบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งหมดทั้งงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบอื่นๆ ที่ดำเนินการ รวมทั้งหมด ๗,๕๙๑,๖๖๔.- บาท

<u>การใช้จ่ายงบประมาณ</u>

โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จำนวน ๘ โครงการ จำนวนเงิน ๔,๖๔๓,๕๓๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑.	ย.พัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น	๑๓๖,๘๑๐.-	๑๓๖,๘๑๐.-
๒.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	ส่งเสริมศักยภาพเด็กและเยาวชน	๓๐,๐๐๐.-	๒๕,๕๐๐.-
๓.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๒๑๗,๗๐๐.-	๒๑๗,๗๐๐.-
๔.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	จัดซื้อเวชภัณฑ์สำหรับการควบคุมโรคไข้เลือดออก	๗๐,๐๐๐.-	๔๒,๐๐๐.-
๕.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	จัดซื้อเวชภัณฑ์สำหรับการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๘๐,๐๐๐.-	๓๔,๕๐๐.-
๖.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนงานกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลไร่ใหม่	๖๐,๐๐๐.-	๕๒,๐๒๐.-
๗.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	ส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดสำหรับเด็กและเยาวชน	๓๐,๐๐๐.-	๓๐,๐๐๐.-

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๓ โครงการ มีการเบิกจ่ายเงิน จำนวน ๒,๙๔๘,๑๑๓๔ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑.	ย.พัฒนาการเมือง – การบริหาร	อบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง	๓๙๐,๐๐๐.-	๔,๒๐๐,-
๒.	ย.พัฒนาการเมือง – การบริหาร	สมทบกองทุนประกันสังคม	๖๐,๐๐๐.-	๑๔,๘๖๘.-
๓.	ย.พัฒนาการเมือง – การบริหาร	จัดหาวัสดุและการบำรุงรักษาและซ่อมแซมครุภัณฑ์ วัสดุสำนักงาน วัสดุยานพาหะ ฯลฯ	๑,๐๙๐,๐๐๐.-	๑๖๘,๐๖๖.๑๕.-

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๔.	ย.พัฒนาการเมือง – การบริหาร	ค่าสาธารณูปโภค	๒๑๐,๐๐๐.-	๗๒,๑๖๐.๘๕.-
๕.	ย.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยหนองมะเขือ (ต่อจากเดิม)	๑,๒๓๓,๐๐๐.-	๐.-
๖.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสำหรับผู้สูงอายุ	๓,๓๒๐,๐๐๐.-	๑,๕๙๒,๗๐๐.-
๗.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสำหรับผู้พิการ	๗๓๐,๐๐๐.-	๔๑๗,๖๐๐.-
๘.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิตสิ่งแวดล้อม	ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสำหรับผู้ป่วยเอดส์	๓๖,๐๐๐.-	๒๑,๐๐๐.-
๙.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	สนับสนุนวารสารและสิ่งพิมพ์หมู่บ้านในเขต อบต.	๓๐,๐๐๐.-	๑๐,๑๐๐.-
๑๐.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	การบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนกรณีจำเป็นเร่งด่วน	๓๐๔,๔๗๐.-	๑๖๓,๑๕๙.-
๑๑.	ย.พัฒนาสังคมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	อุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนในเขต อบต.	๙๔๘,๐๐๐.-	๔๗๔,๐๐๐.-
๑๒.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อนำโดยแมลง (มาลาเรีย)	๓๐,๐๐๐.-	๑๐,๐๐๐.-
๑๓.	ย.พัฒนาสาธารสุขและสิ่งแวดล้อม	โครงการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๓๐,๐๐๐.-	๒๘๐.-

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

❼ โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๑

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไปแล้ว
๑. โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบ้านหนองจิก -บ้านชุมนุมกระดาน หมู่ที่ ๔ บ้านหนองจิก ตำบลไร่ใหม่ จำนวน ๓ ช่วง มีพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๐,๗๐๔ ตารางเมตร องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	/			๔,๑๑๗,๐๐๐.-	๔,๑๐๕,๐๐๐.-

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

❶ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

❷ รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ (รอบเมษายน เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงกรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	บรรจุในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร	๑๔	๑๔	๑๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๙	๑๑	๕๗.๘๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต	๓๐	๒๖	๘๖.๖๗
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๑๐	๘๓.๓๓
รวม	**๗๕**	**๖๑**	**๘๑.๓๓**

การประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561)

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้จัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๔ หมู่บ้าน หน่วยงานภาครัฐในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวม (ตามแบบ ๓/๒ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

๒. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่จำแนกตามยุทธศาสตร์ (ตามแบบ ๓/๓ ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ๔ ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง – การบริหาร

๒) ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓) ยุทธศาสตร์ด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

๔) ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวม (แบบ ๓/๒)

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากประชาชน และหน่วยงานภาครัฐในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ จำนวน ๑๐๔ ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ ๒๓ – ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑

โดยผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดำเนินการสอบถามความพึงพอใจในเรื่องเกี่ยวกับ

๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม

๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชานรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม

๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม

๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ

๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น

๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน

๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

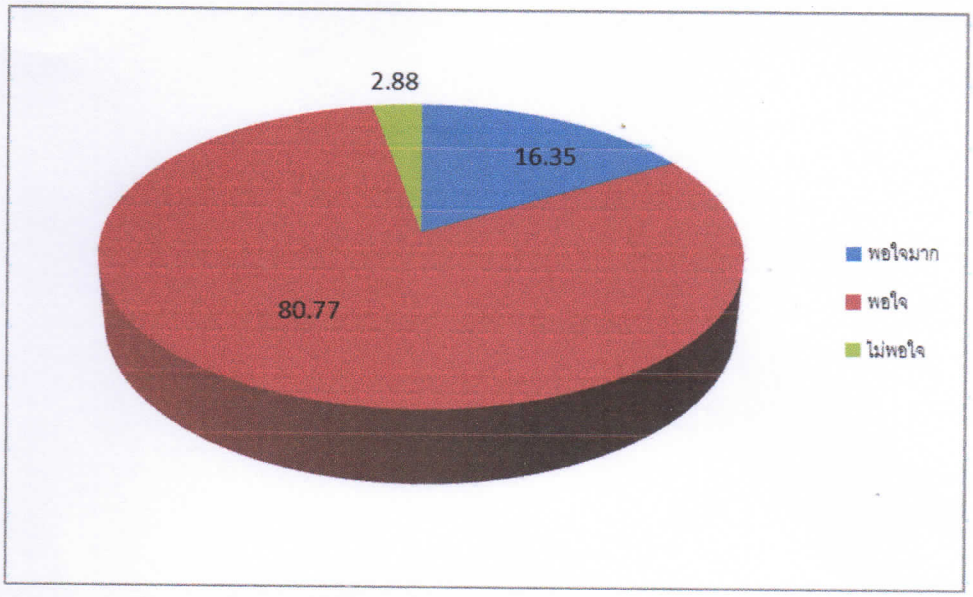
จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนตามความพึงพอใจในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมสรุปได้ดังนี้

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวม

ตารางที่ ๓ แสดงจำนวน (ความถี่) และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๑๙	๑๘.๒๗	๘๕	๘๑.๗๓	๐	๐.๐๐	๑๐๔	๑๐๐
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชานรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๑๖	๑๕.๓๘	๘๖	๘๒.๖๙	๒	๑.๙๒	๑๐๔	๑๐๐
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๑๙	๑๘.๒๗	๘๒	๗๘.๘๔	๓	๒.๘๘	๑๐๔	๑๐๐
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๑๕	๑๕.๓๘	๘๖	๘๒.๖๙	๓	๒.๘๘	๑๐๔	๑๐๐
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๖	๑๕.๓๘	๘๕	๘๑.๗๓	๓	๒.๘๘	๑๐๔	๑๐๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๑๒	๑๑.๕๔	๘๘	๘๔.๖๒	๔	๓.๘๕	๑๐๔	๑๐๐
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๑	๒๐.๑๙	๘๐	๗๖.๙๒	๓	๒.๘๘	๑๐๔	๑๐๐
๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๑๙	๑๘.๒๗	๗๙	๗๕.๙๖	๖	๕.๗๗	๑๐๔	๑๐๐
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๙	๑๘.๒๗	๘๒	๗๘.๘๕	๓	๒.๘๘	๑๐๔	๑๐๐
ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม	**๑๗**	**๑๖.๓๕**	**๘๔**	**๘๐.๗๗**	**๓**	**๒.๘๘**	๑๐๔	๑๐๐

ระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่



เมื่อพิจารณาการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ ๘๐.๗๗ พอใจการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวม และร้อยละ ๒.๘๘ มีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวมในระดับมาก โดยมีความพึงพอใจในเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมมากที่สุด ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ และมีความพึงพอใจต่อประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ตามลำดับ แต่มีความไม่พึงพอใจในเรื่องการการแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน มากที่สุด ร้อยละ ๕.๗๗ เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ไม่เข้าใจขั้นตอนและระเบียบของทางราชการ จึงรู้สึกว่ามีความล่าช้าในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

ส่วนในเรื่องของความพึงพอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๖๕ แต่ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจ ร้อยละ ๘๐.๗๗ ซึ่งมากกว่าระดับพอใจมาก จึงถือได้ว่าประชาชนส่วนใหญ่พอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในระดับพอใจ โดยเฉพาะในเรื่องการการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม

ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (แบบ ๓/๓)

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนตามความพึงพอใจในการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

๑. การพัฒนาด้านการเมือง – การบริหาร

ประเด็น	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ความรู้ความสามารถของพนักงานในการให้บริการประชาชน	๑๙	๑๘.๒๖	๘๒	๗๘.๘๕	๓	๒.๘๘
๒. เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอและมีประสิทธิภาพ	๙	๘.๖๕	๘๓	๗๙.๘๑	๑๒	๑๑.๕๔
๓. การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของ อบต.	๑๗	๑๖.๓๕	๗๘	๗๕	๙	๘.๖๕
๔. การปรับปรุงสถานที่ ภูมิทัศน์ อบต.ให้สะอาด เรียบร้อย	๒๒	๒๑.๑๕	๗๗	๗๔.๐๔	๕	๔.๘๑
๕. การให้บริการของเจ้าหน้าที่ต่อผู้มาติดต่อราชการ	๒๕	๒๔.๓๑	๗๖	๗๓.๐๘	๓	๒.๘๘
ค่าเฉลี่ยรวม	**๑๘**	**๑๗.๓๑**	**๗๙**	**๗๕.๙๖**	**๖**	**๕.๗๗**

๒. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (เฉพาะหมู่ที่ ๔ บ้านหนองจิก)

ประเด็น	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบ้านหนองจิก -บ้านชุมนุมกระดาน หมู่ที่ ๔ บ้านหนองจิก ตำบลไร่ใหม่ จำนวน ๓ ช่วง	๒	๕.๘๘	๓๒	๙๔.๑๘	๐	๐.๐๐
รวม	**๒**	**๕.๘๘**	**๓๒**	**๙๔.๑๒**	**๐**	**๐.๐๐**

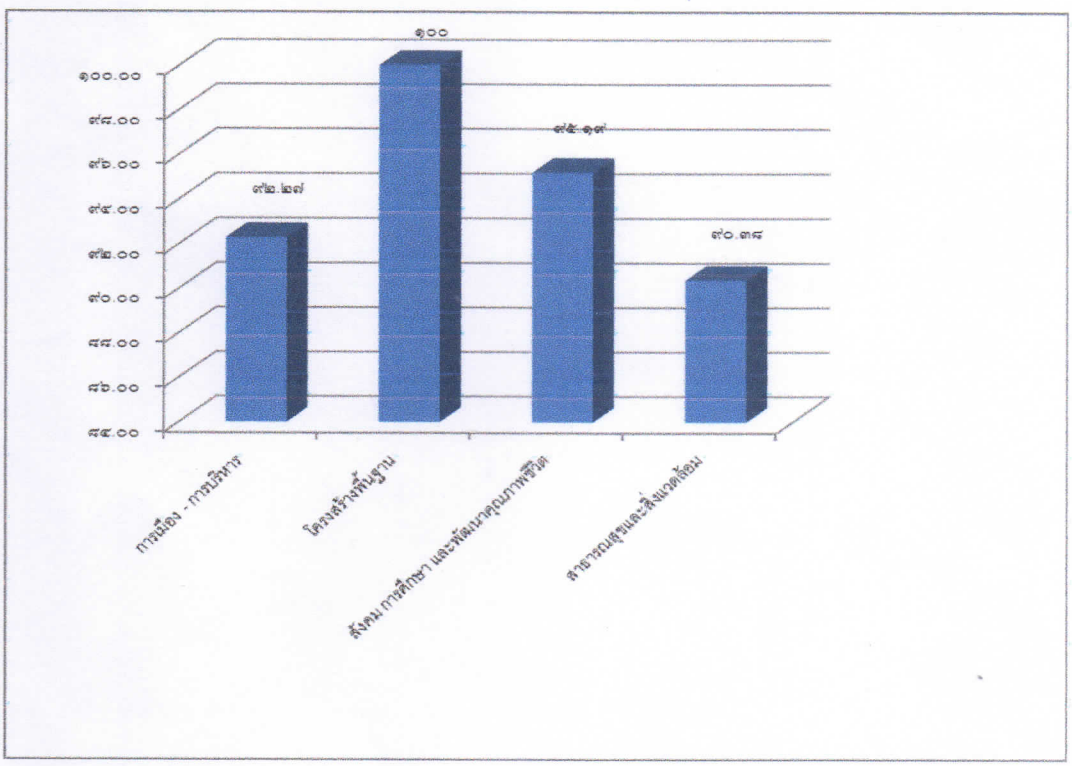
๓. การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

ประเด็น	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การสงเคราะห์ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยเอดส์	๑๙	๑๘.๒๗	๘๓	๗๙.๘๑	๒	๑.๙๒
๒. การพัฒนาคุณภาพการศึกษาในระบบและนอกระบบให้ได้มาตรฐาน	๑๒	๑๑.๕๔	๘๗	๘๓.๖๕	๕	๔.๘๑
๓. การอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนในเขต อบต.	๑๘	๑๗.๓๑	๘๓	๗๙.๘๑	๓	๒.๘๘
๔. การบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนในกรณีจำเป็นเร่งด่วน (สาธารณภัย)	๑๕	๑๔.๔๒	๗๙	๗๕.๙๖	๑๐	๙.๖๑
๕. การสนับสนุนวารสารและสิ่งพิมพ์หมู่บ้านในเขต อบต.	๑๑	๑๐.๕๘	๘๗	๘๓.๖๕	๖	๕.๗๗
ค่าเฉลี่ยรวม	**๑๕**	**๑๔.๔๒**	**๘๔**	**๘๐.๗๗**	**๕**	**๔.๘๑**

๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การดำเนินการป้องกันปัญหายาเสพติดในพื้นที่	๑๑	๑๐.๕๘	๘๒	๗๘.๘๕	๑๑	๑๐.๕๘
๒. การจัดหาเวชภัณฑ์ และการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อนำโดยแมลง (ไข้มาลาเรีย) (ไข้เลือกออก)	๑๙	๑๘.๒๗	๗๐	๖๗.๓๑	๑๕	๑๔.๔๒
๓. การจัดหาเวชภัณฑ์ และการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๑๖	๑๕.๓๘	๗๗	๗๔.๐๔	๑๑	๑๐.๕๘
๔. การสนับสนุนงานกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลไร่ใหม่	๑๗	๑๖.๓๕	๘๓	๗๙.๘๑	๔	๓.๘๕
ค่าเฉลี่ยรวม	**๑๖**	**๑๕.๓๘**	**๗๘**	**๗๕**	**๑๐**	**๙.๖๒**

ระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่



เมื่อพิจารณาการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๑) ประชาชนมีความพึงพอใจการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ในด้านโครงสร้างพื้นฐานมากที่สุด เป็นลำดับที่ ๑ ร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือ ด้านสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต ร้อยละ ๙๕.๑๙ ด้านการเมือง – การบริหาร ร้อยละ ๙๒.๒๗ และพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม น้อยที่สุด คือร้อยละ ๙๐.๓๘

ผลการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลไร่ใหม่ ได้ดำเนินการโครงการตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๑) ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

๑. โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบ้านหนองจิก – บ้านชุมนุมกระดาน หมู่ที่ ๔






๒. ส่งเสริมศักยภาพเด็กและเยาวชน

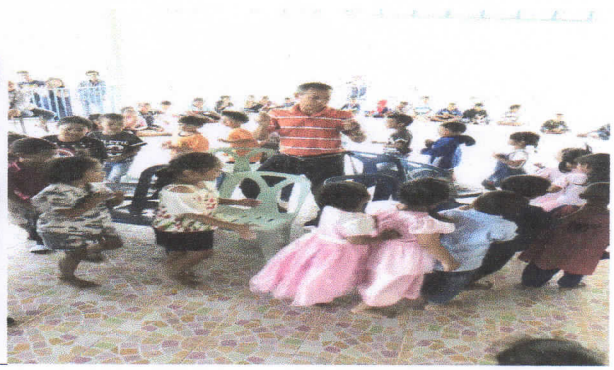
- โครงการทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่





- โครงการพื้นที่สร้างสรรค์ สร้างสุขวัยใส







๓. ส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดสำหรับเด็กและเยาวชน






ส่วนที่ ๕
ข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ลำดับ	วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
๑	แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมาก	จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำและทบทวนแผน รวมถึงการแก้ไข เพิ่มเติม และเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานะการคลังขององค์กร
๒	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้	ควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
๓	บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้เรื่อง/ความเข้าใจเรื่องแผนจึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้	แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด/ โครงการ/ กิจกรรม / ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์/ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
๔	งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและเพียงพอกับโครงการ	ใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตามแผนการดำเนินงาน
๕	ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤตการณ์ต่างๆ	- หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน - หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้น
๖	การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานอื่นที่ได้ข้อมูลล่าช้า	ควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงาน เมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้